Beleidsplan Stichting Nabwire 2026–2028

Vastgesteld door het bestuur op: 7 oktober 2026

1. Algemene gegevens

Gegeven	Invulling
Statutaire naam	Stichting Nabwire
Naam in communicatie	Nabwire Foundation
Rechtsvorm	Stichting
Statutaire zetel	gemeente Terneuzen
Post- en vestigingsadres	Prinsessestraat 1, 4532 AJ Terneuzen, Nederland
KvK-nummer	97252093
RSIN / fiscaal nummer	867970571
Oprichting	12 mei 2025, bij akte verleden voor mr. A. Wooldrik, notaris te Middelburg
Inschrijving handelsregister	13 mei 2025; UBO-registratie op dezelfde datum
E-mailadres	hello@nabwire.org
Website	www.nabwire.org
Bankrekening	NL90 ABNA 0154 3240 00 (ABN AMRO, BIC ABNANL2A) t.n.v. Nabwire Foundation

2. Doelstelling

2.1 Statutaire doelstelling

Volgens artikel 2 van de statuten heeft de stichting als doel:

> Het ondersteunen van kinderen en jong volwassenen in hun persoonlijke ontwikkeling, sociaal welzijn, gezondheid en onderwijs, en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Tot dit doel behoort niet het doen van uitkeringen aan de oprichter of aan hen die deel uitmaken van organen van de stichting. De stichting beoogt het algemeen nut en heeft geen winstoogmerk.

De stichting verwezenlijkt haar doel aanvankelijk door bouwprojecten aan de Imprezza Academy in Busia, Kenia, te financieren en te begeleiden en die daarna over te dragen aan het lokale team.

Nadat een aantal projecten in Busia is uitgevoerd, is het mogelijk dat de stichting ook projecten op andere locaties in Kenia of in andere landen in Afrika gaat financieren en begeleiden.

2.2 Missie

Kinderen in Busia die anders geen onderwijs zouden krijgen een veilige plek geven om te leren, te slapen en veilig op te groeien — met voorrang voor meisjes.

2.3 Achtergrond

De Imprezza Academy is een middelbare school in Busia, Kenia, opgericht door Catherine Omanyo, onderwijsactivist en vrouwenvertegenwoordiger voor Busia County in het Keniaanse parlement. De school wordt dagelijks geleid door het schoolmanagement, met Rose Akiko als schoolleider. De school vraagt geen schoolgeld en ontvangt geen overheidsfinanciering. Er is leerplicht in Kenia, maar veel gezinnen zijn zo arm dat zij het schoolgeld niet kunnen betalen, waardoor hun kinderen geen onderwijs krijgen.

De schoolleiding laat iedereen toe: wezen, dakloze kinderen en kinderen uit gezinnen die de bijdrage niet kunnen opbrengen. Aanvankelijk was de school alleen voor meisjes, maar inmiddels worden ook jongens toegelaten.

Busia is een van de armste van de 47 counties in Kenia en kent veel kindhuwelijken en tienerzwangerschappen. Een meisje dat op school blijft, volgt niet alleen onderwijs, maar loopt ook minder risico om aangerand te worden of al op 13- of 14-jarige leeftijd moeder te worden. Omdat veel leerlingen ver van school wonen, slapen zij op school.

De schoolgebouwen en -faciliteiten voldoen momenteel niet aan de eisen die de overheid stelt.

Daarvoor zijn de volgende prioriteiten vastgesteld: geen tijdelijke gebouwen meer, een permanente meisjesslaapzaal, renovatie van de jongensslaapzaal, laboratoria voor scheikunde, biologie en natuurkunde, een computerlokaal, woningen voor docenten op afstand van de slaapzalen, een permanente keuken, een eetzaal en toiletten met stromend water. Deze lijst vormt de basis voor de projecten van de stichting. De stichting heeft besloten als eerste project een meisjesslaapzaal voor maximaal 100–120 leerlingen te bouwen.

2.4 Doelgroep

De leerlingen en toekomstige leerlingen van de Imprezza Academy in Busia, Kenia.

Momenteel zitten er circa 160 leerlingen van 13 tot 18 jaar op de Imprezza Academy, van wie 87 meisjes en 73 jongens.

2.5 Werkgebied

Aanvankelijk Busia, Kenia; in de toekomst mogelijk ook andere locaties in Kenia of andere landen in Afrika. De fondsenwerving vindt plaats in Nederland en daarbuiten, daar waar het bestuur contacten en persoonlijke en professionele netwerken heeft.

2.6 Bestaansrecht

De Imprezza Academy vraagt geen schoolgeld en ontvangt geen overheidsfinanciering. Voor gebouwen en voorzieningen is de school daardoor volledig afhankelijk van giften. Zonder deze voorzieningen voldoet de school niet aan de eisen van de overheid en kunnen kinderen uit de armste gezinnen in Busia geen middelbaar onderwijs volgen. Stichting Nabwire vult dit gat. Wij richten ons op één school, financieren alleen projecten met een projectplan, een begroting en betaling per mijlpaal, en dragen beheer en onderhoud uiteindelijk over aan het lokale team. Het bestuur is persoonlijk betrokken bij Busia en zet zijn netwerken in Europa en de Verenigde Staten in voor de fondsenwerving; een Keniaans projectteam voert het werk ter plaatse uit. Door als eerste project een veilige slaapzaal voor 100–120 meisjes te bouwen, helpen wij meisjes op school te blijven. In een county met veel kindhuwelijken en tienerzwangerschappen maakt dat direct verschil voor hun toekomst.

3. Werkzaamheden

3.1 Projecten

Project	Omschrijving	Status
1. Meisjesslaapzaal	Nieuwe slaapzaal met eigen badkamers en toiletten en sanitaire voorzieningen. Begroting € 100.000.	Fondsenwerving Q4 2026; bouw vanaf Q1 2027
2. Inrichting meisjesslaapzaal	Bedden, matrassen, meubels en klamboes voor circa 100–120 meisjes. Begroting € 40.000.	Fondsenwerving Q2 2027

Project	Omschrijving	Status
3. Jongensslaapzaal	Renovatie van de slaapzaal voor de 73 jongens: betegelde vloer, ramen met glas en een veilige elektrische installatie.	Gepland
4. Keuken en eetzaal	Een permanente keuken ter vervanging van de huidige kookplek (op hout, in de rook, onder een golfplaten afdak), en een eetzaal voor 160 leerlingen.	Gepland
5. Lokalen en laboratoria	Afbouw van lokalen waarvan alleen de muren staan; laboratoria voor scheikunde, biologie en natuurkunde; een computerlokaal voor digitale geletterdheid.	Gepland

De volgorde van de projecten 3 tot en met 5 is nog niet vastgesteld. Een volgend project start pas als de financiering ervan rond is. Het is onze bedoeling circa twee projecten per jaar te verwezenlijken, maar wij gebruiken het eerste project om te leren hoe realistisch dat is en of wij ons beleid willen aanpassen. Overige wensen van de school, zoals docentenwoningen en toiletten met stromend water, worden eventueel meegenomen in latere beleidsplannen.

Stand van zaken meisjesslaapzaal

Sinds Q3 2026 werkt de stichting samen met een Keniaanse architect, die tevens projectleider van de meisjesslaapzaal is. Joseph Muthoga is eigenaar en oprichter van Muthoga Design Offices in Nairobi, Kenia. In Q4 2026 beheert Joseph Muthoga de volgende activiteiten:

- start van het project en ontwikkeling van het architectonisch plan;
- conceptontwerp, locatieplanning, accommodatieplanning en architectonische richting;
- uitgewerkt architectonisch ontwerp, inclusief plattegronden, gevels, doorsneden, ontwikkeling van dak en trappen, en externe architectonische elementen;
- gedetailleerde architectonische documentatie, schema’s, constructiedetails en relevante architectonische specificaties.

Vanaf Q1 2027 volgt de verdere uitvoering van het projectplan tot de oplevering van de meisjesslaapzaal in Q3 2027:

- coördinatie van architectonische informatie met de constructeur, gebouwtechnische adviseurs en het bredere projectteam;
- architectendiensten tijdens de bouwfase, inclusief vragen van aannemers, ontwerpverduidelijkingen, architectonische observaties en coördinatie van architectonische aanpassingen;
- projectleiding over het gehele project, met verantwoordelijkheid voor budget, tijdsplanning en kwaliteit.

3.2 Werkwijze

1. Eén school, geen versnippering. Alle middelen gaan naar de Imprezza Academy in Busia, Kenia.
2. Elk project heeft een projectplan, een begroting, een planning en betaling per mijlpaal.
3. Lokaal uitgevoerd. Het projectteam is Keniaans. Projectleider en architect Joseph Muthoga is verantwoordelijk voor de uitvoering en de rapportage. De bouw gebeurt met lokale aannemers en voldoet aan de Keniaanse bouwnormen.
4. Het bestuur van de stichting en architect/projectleider Joseph Muthoga houden elke twee weken een evaluatievergadering.
5. Controle ter plaatse. Bestuursleden reizen op eigen kosten naar Busia en spreken daar met het projectteam en de leiding van de school. In Kenia hebben wij een Nederlandse adviseur, Marleen Groen. Zij houdt op ons verzoek onbezoldigd toezicht.
6. Overdragen en loslaten. Beheer en onderhoud van een project gaan uiteindelijk over naar het lokale team. Wij evalueren hoe wij dit zo goed mogelijk kunnen doen.
7. Met Joseph Muthoga en het projectteam legt de stichting per project schriftelijk vast: doel, begroting, tijdsplanning en mijlpalen, rapportage (inhoudelijk en financieel, met facturen en foto’s), controle door de stichting en terugbetaling bij besteding die niet volgens afspraak is. Elk project wordt afgesloten met een controleerbare eindafrekening.

3.3 Planning tweede helft 2026 en 2027

- Derde kwartaal 2026: contacten gelegd en oriëntatie op een zo goed mogelijk functioneren van het bestuur. Juridisch advies ingewonnen om

giften uit de Verenigde Staten fiscaal aftrekbaar te maken. Website gelanceerd.

- Vierde kwartaal 2026: afronden financiering meisjesslaapzaal; definitief constructief ontwerp; vastleggen projectovereenkomst, begroting en mijlpalen.
- Eerste kwartaal 2027: start bouw en betaling per goedgekeurde mijlpaal; rapportage over de voortgang van de bouw van de meisjesslaapzaal. Bezoek van het bestuur aan Busia, Kenia.
- Tweede kwartaal 2027: voortgang bouw en betaling per goedgekeurde mijlpaal; rapportage over de voortgang van de bouw, zoals in het eerste kwartaal. Bezoek van het bestuur aan Busia, Kenia. Fondsenwerving voor de inrichting van de meisjesslaapzaal. Publicatie van het activiteitenverslag en de financiële verantwoording over 2026 (uiterlijk 30 juni 2027). Besluit van het bestuur over het volgende project.
- Derde kwartaal 2027: oplevering en ingebruikname van de meisjesslaapzaal. Eindafrekening van de meisjesslaapzaal. Evaluatie van het gehele project door het bestuur. Bezoek van het bestuur aan Busia, Kenia. Voorbereiding van projectplan en begroting van het volgende bouwproject; start fondsenwerving voor dat project.
- Vierde kwartaal 2027: fondsenwerving voor het volgende project afgerond; evaluatie en bijstelling van dit beleidsplan.

3.4 Planning 2028

- Fondsenwerving en uitvoering van de geselecteerde projecten, nadat het bestuur de volgorde heeft vastgesteld. Het doel is twee projecten uit te voeren.

4. Werving van inkomsten

4.1 Bronnen

De stichting verwerft haar inkomsten uit:

- giften van particulieren, eenmalig en periodiek (met een schenkingsovereenkomst);
- giften van bedrijven, serviceclubs, kerken en andere organisaties;
- bijdragen van vermogensfondsen en andere stichtingen;
- acties en evenementen;
- nalatenschappen en legaten; erfstellingen worden volgens artikel 6 van de statuten alleen onder het voorrecht van boedelbeschrijving aanvaard.

De fondsenwerving is per project georganiseerd. In Q4 2026 loopt de fundraiser voor de meisjesslaapzaal, met een doel van € 100.000. Het bestuur presenteert het project aan donateurs in de Verenigde Staten (vanaf oktober 2026) en in Europa (vanaf november 2026). Donateurs in de Verenigde Staten kunnen hun giften fiscaal aftrekbaar maken door ze over te maken aan de WeR1 for the Future Foundation, die optreedt als Friends of Nabwire en de giften aan de stichting doorgeeft. In Q2 2027 start op dezelfde manier de tweede fondsenwerving, voor de inrichting van de meisjesslaapzaal; de kosten daarvan worden geschat op € 40.000.

4.2 Uitgangspunten

- Er wordt alleen geworven voor projecten die binnen de doelstelling vallen.
- Iedere donateur hoort wat er met de donatie is gebeurd. Giften voor een specifiek project worden alleen daaraan besteed.
- De kosten van fondsenwerving blijven zo laag mogelijk.
- De stichting neemt geen giften aan waarvan de herkomst onduidelijk is of die haar onafhankelijkheid in gevaar brengen.

5. Beheer en besteding van het vermogen

5.1 Beheer

- Het vermogen staat op een rekening bij ABN AMRO op naam van de stichting. De stichting belegt niet.
- De stichting wordt volgens artikel 7 van de statuten vertegenwoordigd door het gehele bestuur of door twee bestuurders samen, van wie er één de voorzitter is. Een bestuurder kan de stichting niet alleen vertegenwoordigen. Uitgaven worden daarom altijd door ten minste twee bestuurders goedgekeurd (vier-ogenprincipe).
- Betalingen aan het project in Kenia gebeuren alleen per goedgekeurde mijlpaal.
- Betalingen worden gedaan via de lokale projectleider, Joseph Muthoga.
- De penningmeester voert de administratie. Het bestuur bewaart de boeken en bescheiden zeven jaar (artikel 6 van de statuten).
- Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar. Binnen zes maanden na afloop van het boekjaar maakt het bestuur de balans en de staat van baten en lasten op en stelt deze binnen een maand daarna vast. Alle bestuurders ondertekenen de stukken. Het bestuur kan de stukken laten beoordelen door een accountant (artikel 8 van de statuten).

5.2 Besteding

- Alle middelen gaan naar de geselecteerde projecten, aanvankelijk projecten aan de Imprezza Academy in Busia, Kenia.
- De kosten voor beheer en administratie (zoals bankkosten, website en verzekeringen) blijven zo laag mogelijk.
- Bestuurders werken onbetaald. Reiskosten van bestuursleden naar Busia worden niet vergoed.

5.3 Reserves

De stichting houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is. Omdat projecten per mijlpaal worden betaald, kan geld voor een lopend project tijdelijk op de rekening staan. Dit geld wordt als bestemmingsfonds per project geadministreerd en in de financiële verantwoording toegelicht, met het verwachte jaar van besteding.

5.4 Opheffing

Het bestuur is bevoegd de stichting te ontbinden, met een meerderheid van ten minste twee derde van de uitgebrachte stemmen. Volgens artikel 12 van de statuten wordt een batig liquidatiesaldo besteed ten behoeve van een algemeen nut beogende instelling of van een buitenlandse instelling die uitsluitend of nagenoeg uitsluitend het algemeen nut beoogt.

6. Bestuur en organisatie

6.1 Bestuur

Functie	Naam	Woonplaats
Voorzitter	An van Es-Johansson	Stockholm, Zweden
Secretaris	Marieke Warringa-Menu	Terneuzen, Nederland
Penningmeester	Simon Hamer	’s-Gravenhage, Nederland

Alle bestuurders zijn sinds 12 mei 2025 in functie. Volgens artikel 3 tot en met 5 van de statuten geldt:

- het bestuur bestaat uit ten minste drie natuurlijke personen, die door het bestuur worden benoemd voor onbepaalde tijd; vacatures worden binnen drie maanden vervuld;

- ten hoogste de helft van de bestuurders mag een familieband met een andere bestuurder hebben;
- iedere bestuurder heeft één stem; besluiten worden genomen met volstrekte meerderheid van stemmen, zodat geen enkele bestuurder alleen over het vermogen beslist;
- een bestuurder met een direct of indirect tegenstrijdig persoonlijk belang neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming;
- van iedere vergadering worden notulen gemaakt.

6.2 Organisatie in Kenia

Rol	Naam
Projectleider en architect	Joseph Muthoga, oprichter van Muthoga Design Offices (Nairobi); architect (University of Nairobi), meer dan twaalf jaar betrokken bij schoolbouwprojecten van The Nobelity Project in Kenia
Adviseur	Marleen Groen, Nanyuki, Laikipia, Kenia; Nederlandse, sinds 2006 woonachtig in Kenia, met ervaring in lokale projecten
Adviseur	Turk Pipkin, The Nobelity Project, Austin, Texas
Oprichter Imprezza Academy	Catherine Omanyo, Nairobi en Busia, Kenia
Schoolleiding	Rose Akiko, Busia, Kenia

De projectleider legt verantwoording af aan het bestuur van de stichting. Het schoolbestuur (board of management) van de Imprezza Academy is ter plaatse betrokken bij besluiten over het ontwerp en neemt na oplevering het beheer over. Het schoolbestuur heeft geen beslissingsbevoegdheid over en geen toegang tot het budget en de bestedingen van de stichting. De eindverantwoordelijkheid voor de plannen ligt bij het bestuur van de stichting.

6.3 Beloningsbeleid

Volgens artikel 3 lid 5 van de statuten ontvangen de bestuurders geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij kunnen een vergoeding krijgen van de kosten die zij redelijkerwijs hebben gemaakt in de uitoefening van hun functie, op basis van aantoonbare bewijsstukken; reiskosten naar Busia worden niet vergoed (zie 5.2). De stichting heeft geen personeel in dienst.

6.4 Integriteit en bescherming van kinderen

Omdat de stichting werkt voor een school met minderjarige leerlingen, hanteren bestuur, vrijwilligers en projectteam een gedragscode ter bescherming van kinderen, met een meldprocedure voor misstanden.

7. Meerjarenbegroting

Post (€)	2026	2027	2028
Baten			
Giften meisjesslaapzaal	50.000	50.000	–
Bijdrage bestuursleden	10.000	–	–
Giften inrichting meisjesslaapzaal	–	40.000	–
Giften project 2 (nog te bepalen)	–	150.000	–
Giften projecten 3 en 4 (nog te bepalen)	–	–	300.000
Totaal baten	**60.000**	**240.000**	**300.000**
Lasten			
Bouw meisjesslaapzaal	–	100.000	–
Inrichting meisjesslaapzaal	–	40.000	–
Project 2 (nog te bepalen)	–	150.000	–
Projecten 3 en 4 (nog te bepalen)	–	–	300.000
Kosten fondsenwerving	0	0	0
Beheer en administratie	10.000	0	0
Totaal lasten	**10.000**	**290.000**	**300.000**
Saldo	**50.000**	**−50.000**	**0**

Toelichting: de giften voor de meisjesslaapzaal die in 2026 binnenkomen (€ 50.000), worden toegevoegd aan een bestemmingsfonds en in 2027 aan de bouw besteed. Het negatieve saldo in 2027 is de onttrekking aan dat bestemmingsfonds. De bijdrage van de bestuursleden in 2026 dekt de opstartkosten voor beheer en administratie. Projecten 5 en 6 (nog te bepalen) staan gepland voor 2029 en vallen buiten de periode van dit beleidsplan.

8. Verantwoording en publicatie

De stichting publiceert op www.nabwire.org:

- naam, RSIN, KvK-nummer, contactgegevens en doelstelling;

- de ANBI-status;
- dit beleidsplan of de hoofdlijnen ervan;
- de samenstelling van het bestuur en het beloningsbeleid;
- binnen zes maanden na afloop van ieder boekjaar: een verslag van de activiteiten en een financiële verantwoording (balans en staat van baten en lasten met toelichting).

Donateurs worden via de website, sociale media en nieuwsberichten op de hoogte gehouden van de voortgang van de projecten.

9. Actualisering

Dit beleidsplan geldt voor de jaren 2026–2028. Het bestuur evalueert het plan jaarlijks in het vierde kwartaal en stelt het zo nodig bij.

Vastgesteld te Terneuzen op 7 oktober 2026.